

Linglong wstrzymuje budowę nowych fabryk

data aktualizacji: 2026.05.17



Wang Feng to kluczowa postać chińskiego sektora oponiarskiego i wieloletni szef Shandong Linglong Tyre Co., Ltd. Przekształcił lokalną fabrykę w międzynarodowego giganta eksportującego produkty do ponad 180 krajów, a teraz podjął decyzję o wstrzymaniu budowy kolejnej fabryki w Chinach i pierwszej takiej w Ameryce Południowej.

Firma Linglong Tire została założona w 1975 roku pod nazwą Zhaoyuan Tire Manufacturing and Repair Factory. W początkach działalności fabryka dysponowała przestarzałym sprzętem i zacofaną technologią, umożliwiając jedynie bieżnikowanie i naprawę opon. Pod rządami aż siedmiu dyrektorów w ciągu 12 lat, firma stanęła ostatecznie na skraju bankructwa. Pod koniec 1986 roku fabryka zatrudniała zaledwie 108 pracowników, a jej aktywa wynosiły mniej niż 500 000 juanów.

Wang Feng - kluczowa dziś postać chińskiego sektora oponiarskiego - urodził się w rodzinie robotniczej, a swoją karierę budował od podstaw, przechodząc przez kolejne szczeble zarządzania. Jest jednym z najbardziej utytułowanych menedżerów przemysłowych w Państwie Środka. Przekształcił lokalną fabrykę w międzynarodowego giganta. To on w 2010 roku nakreślił strategię wyjścia na rynki zagraniczne. Zakłada ona budowę 7 baz produkcyjnych w Chinach oraz 5 poza granicami kraju. Póki co, poza Chinami działają dwie fabryki. Pierwsza zagraniczna fabryka Linglong została uruchomiona w 2014 roku w Tajlandii. Druga w Serbii ruszyła z masową produkcją we wrześniu 2024 roku i odtąd zaopatruje rynek europejski. Trzecia miała powstać w Brazylii.

Co się nie zmieniło?

Decyzje strategiczne i operacyjne w Linglong Tire są podzielone między rodzinę założycieli firmy a

zewewnętrzne, profesjonalne kierownictwo. Taki podział ról wprowadzono w marcu 2026 roku w celu unowocześnienia nadzoru korporacyjnego. Co się nie zmieniło? Kluczowe decyzje tego chińskiego giganta są nadal w gestii wieloletniego... pracownika, który stery w Linglong Tire przejął w 2001 roku, mając zaledwie 29 lat. Dziś Wang Feng wraz ze swoją rodziną sprawuje pełną kontrolę właścicielską nad Linglong Tire, która z dawnej spółdzielni stała się spółką akcyjną. Według najnowszych danych, wraz z podmiotami powiązаныmi wewnątrz, rodzina Wangów kontroluje ponad 55% głosów na walnym zgromadzeniu akcjonariuszy.

Wieloletni szef firmy, oprócz promowania budowy nowych zakładów, podjął swego czasu kluczową decyzję o imporcie ogumienia, kładąc solidny fundament pod modernizację technologiczną firmy i rozbudowę jej mocy produkcyjnych. To pod jego rządami Linglong Tire stało się m.in. oficjalnym partnerem globalnym klubu piłkarskiego Juventus Turyn oraz wieloletnim sponsorem niemieckiego VfL Wolfsburg, co pozwoliło chińskiej marce zaistnieć do świadomości europejskich konsumentów. Teraz jednak kolejne ambitne projekty postanowiono wstrzymać do odwołania.

7 fabryki i ani jednej więcej?

Komunikat firmy nie pozostawia złudzeń, że planowaną ekspansję w Ameryce Południowej należy odłożyć na lepsze czasy. A to o tyle zaskakujące, że projekt realizowany w formule joint venture z lokalnym dystrybutorem Sunset S.A. (w którym Linglong miało objąć 70% udziałów) miał mieć kluczowe znaczenie strategiczne. Ekspansja na Amerykę Południową dzięki zakładowi w Brazylii miała uniezależnić chińskiego giganta od kosztów transportu i ceł nie tylko w USA. Poza tym, fabryka miała dostarczać opony na pierwszy montaż (OEM) m.in. do nowo powstających w Brazylii fabryk samochodów elektrycznych koncernu BYD.

Ambitny plan zakładał budowę fabryki o wartości ok. 1 miliarda euro w Ponta Grossa. Co więcej, w tym samym czasie zarząd Linglong ogłosił opóźnienie w budowie nowego zakładu w Anhui (Chiny). Tu akurat zainwestowano już 140 milionów juanów, zanim wstrzymała dalsze inwestycje. To relatywnie niedużo, skoro roczna pensja Wang Fenga to blisko 2 mln juanów.

Zamiast budować nowe fabryki od zera, koncern komunikuje skupienie się na „inteligentnych modernizacjach” już posiadanych. Firma optymalizuje wydajność istniejących zakładów (5 w Chinach, 2 za granicą). A produkcja ogumienia z myślą o rynku obu Ameryk? Podobno Wang Feng postawił ultimatum swoim niedoszłym partnerom, ostrzegając, że jeśli porozumienie nie zostanie szybko osiągnięte, firma „przyspieszy proces wyboru alternatywnych lokalizacji zagranicznych”. Jedno jest pewne, firma zamierza „rozsądnie oceniać” przyszłe harmonogramy inwestycji w oparciu o popyt rynkowy i wahania cen surowców.

Fot. Shandong Linglong Tyre Co., Ltd.

Źródło: